



Volkswagen

ID.

INSIGHTS

TRANSFORMATION ZWICKAU

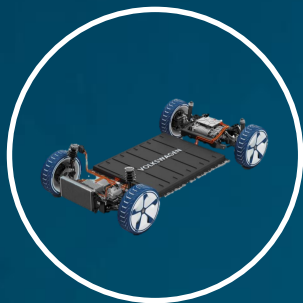
KEYNOTE
THOMAS ULBRICH

DRESDEN, NOVEMBER 2018

Unsere Mission: Das attraktive, bezahlbare E-Auto für Alle.



Die E-Offensive von Volkswagen basiert auf drei strategischen Säulen.



1. Konsequente Erschließung von Skaleneffekten...

...durch die Übertragung unserer Plattformstrategie in die E-Welt!



2. Entwicklung einer völlig neuen MEB-Produktfamilie...

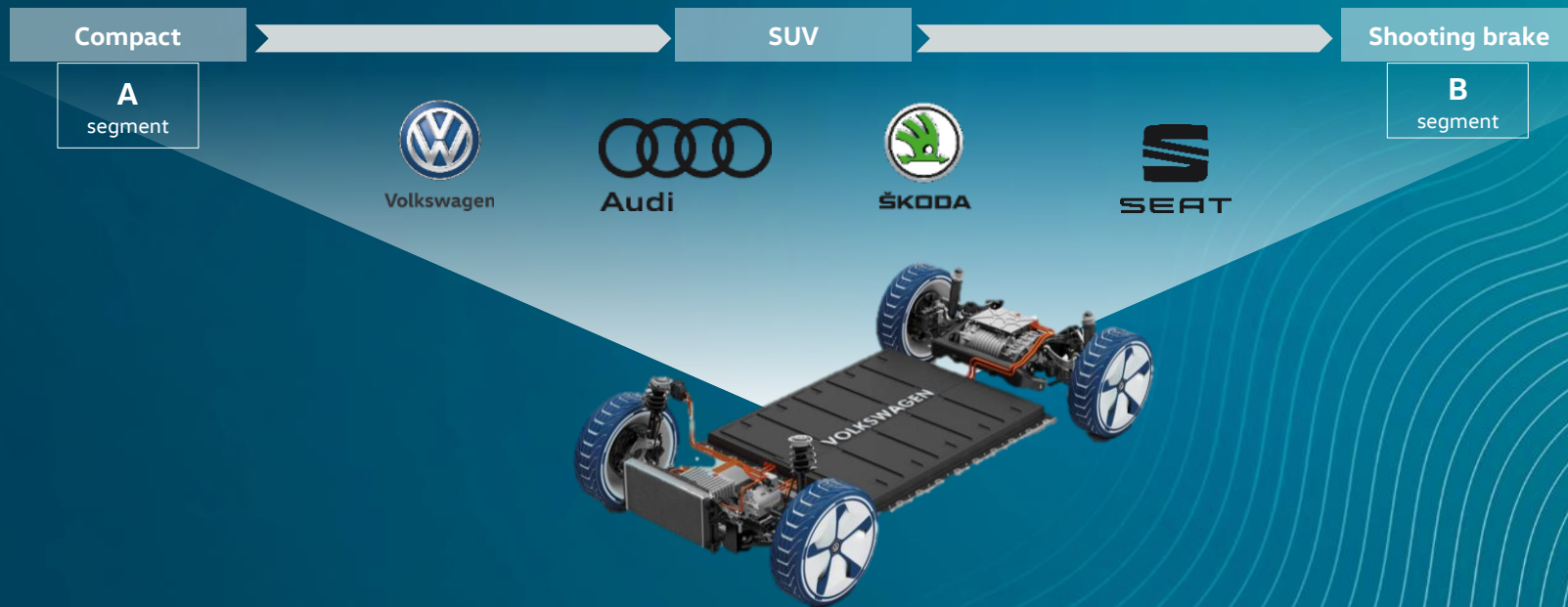
...geschaffen für das Zeitalter der Elektromobilität!



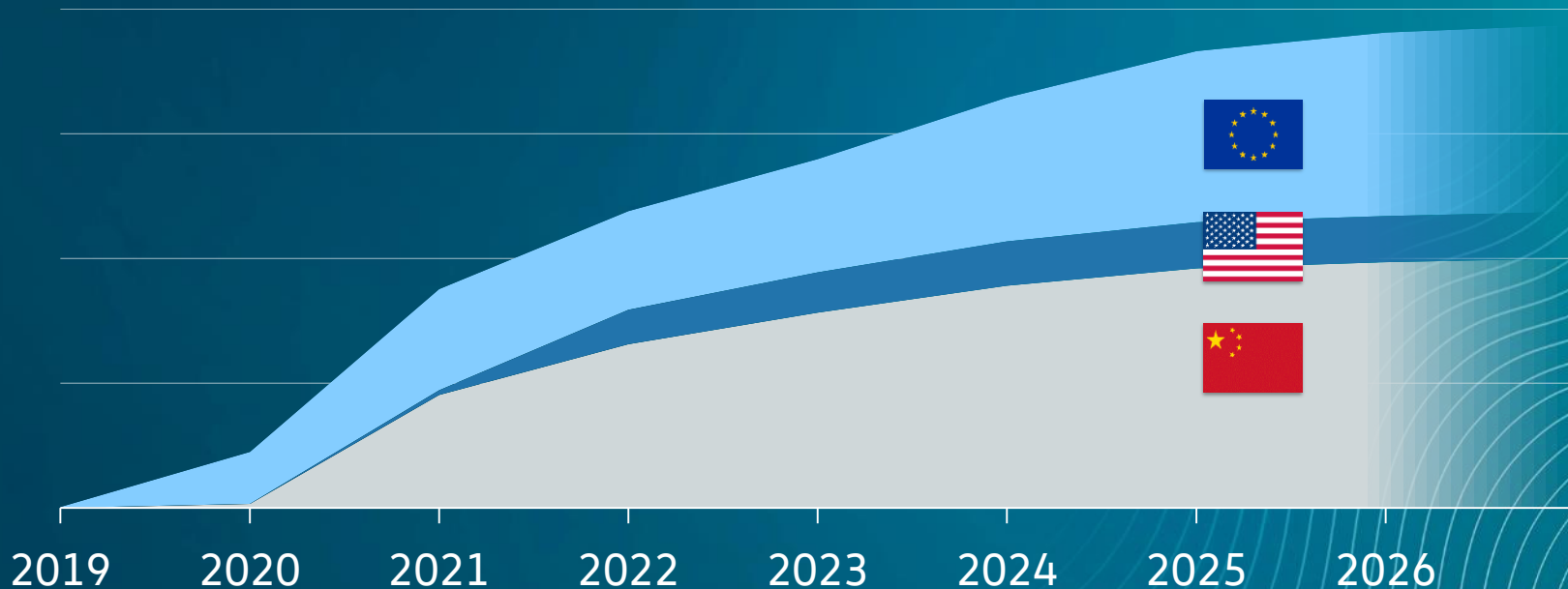
3. Vernetzung von Hardware, Software und Services...

...für ein weltweit neuartiges Mobilitätserlebnis!

Die Technologie steht: Der Modulare E-Antriebs-Baukasten ist das Herzstück unserer E-Offensive.



Alleine in der ersten Welle planen wir bislang weltweit mehr als 10 Mio. Fahrzeuge auf MEB-Basis.



Insgesamt sechs deutsche Volkswagen Standorte sind an Entwicklung und Fertigung des ID. beteiligt



1 Wolfsburg

Technische Entwicklung (TE) und Baureihe E-Mobility entwickeln den ID.

2 Zwickau

Ab Ende 2019 läuft hier der ID. vom Band.

3 Dresden

Die Gläserne Manufaktur Dresden wird ebenfalls an der ID. Produktion beteiligt.

4 Braunschweig

Die Mitarbeiter fertigen Batteriesysteme für den ID.

5 Kassel

Das Kompetenzzentrum ist für die elektrischen Antriebe zuständig.

6 Salzgitter

Der Stator und der Rotor für die E-Maschinen werden hier produziert.

Volkswagen Zwickau wird das größte und leistungsfähigste E-Auto-Werk Europas

- Weltweites Leitwerk für die MEB-Produktion
- Bis zu 330.000 Fahrzeuge pro Jahr
- 6 Modelle von 3 Marken (Volkswagen, Audi, Seat)
- 100 % Elektro
- Gesamtinvestitionen von 1,2 Mrd. Euro



Erfolgsfaktor Produktion: Das E-Auto aus Zwickau basiert auf einer effizienten, stabilen und nachhaltigen Fertigung.

+20%

Produktivität
ID. vs. Golf

3,0

Jahre
Umbau

0,0

CO₂-Emissionen
ID. Fertigung

Wir wissen um die Herausforderungen dieser Transformation – mit großer Bedeutung für alle nachfolgenden E-Projekte...

Umbau im laufenden Betrieb



... dank sauberer Ausplanung!

Einsatz neuer Technologien



... mit Augenmaß!

Veränderungen für die
Mitarbeiter

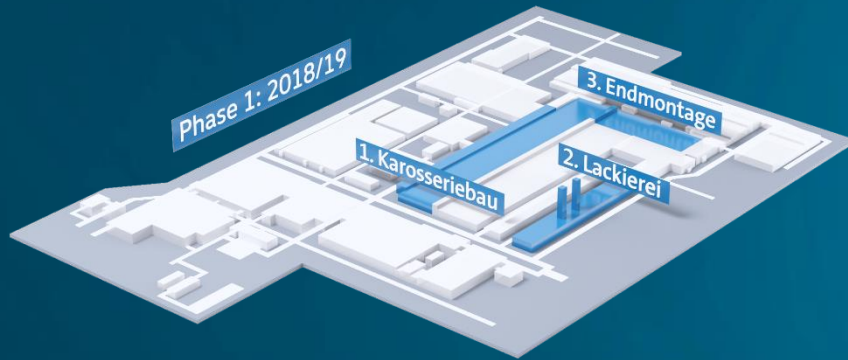


... über Qualifizierung und
langfristige Perspektiven!

Große Transformation: Erstmals wird eine Volumenfabrik bei laufender Produktion zum reinen E-Standort umgebaut.

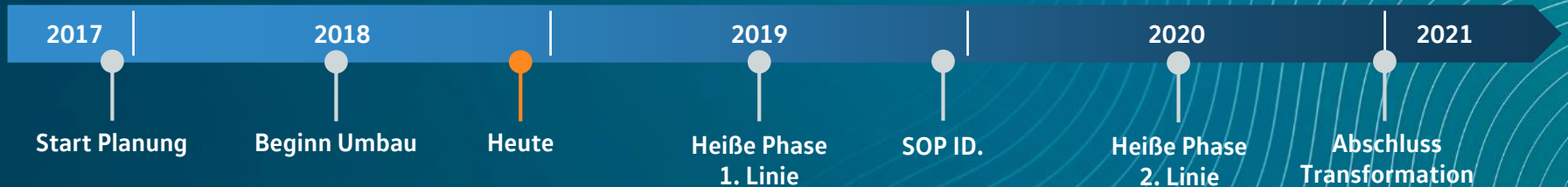
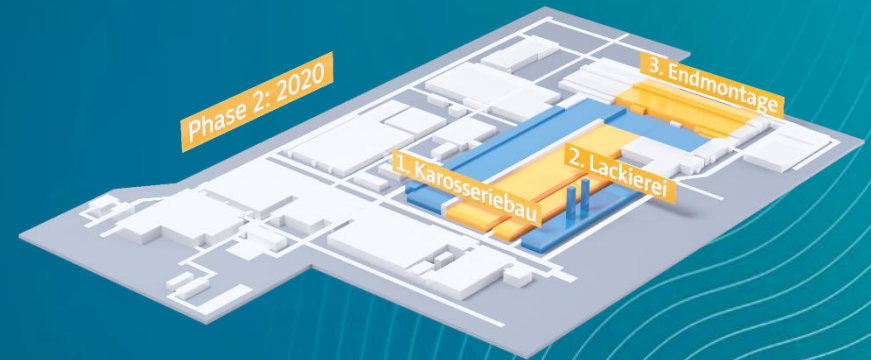
Umbau 1. Linie

Schematische Darstellung

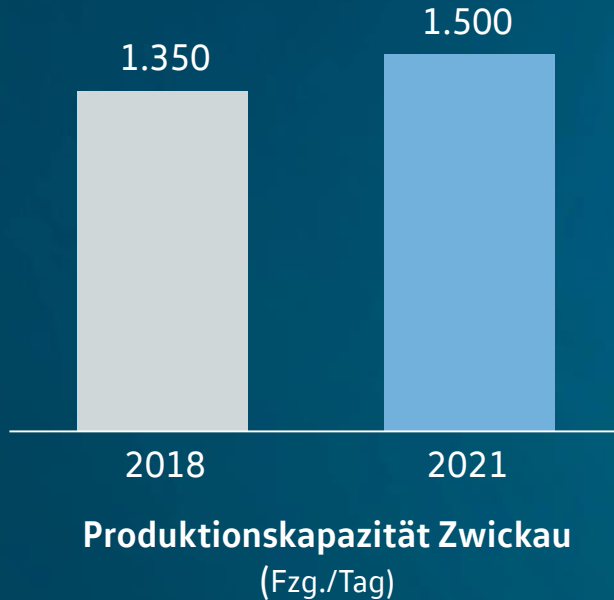


Umbau 2. Linie

Schematische Darstellung



Neue Ära der Autoproduktion: Zwickau wird bei Digitalisierung und Automatisierung neue Maßstäbe setzen.



- **Industrie-4.0-Standard**
- **1.700 Fertigungsroboter**
- **Automatisierungsschub in der Montage**
- **Vollautomatische Inhouse-Logistik**

Strom im Blut: Die Transformation zur E-Mobilität wird durch ein umfangreiches Qualifizierungsprogramm begleitet.



- **Größtes „Trainingslager“ der Automobilindustrie**
 - Trainingscenter E-Mobilität: 3.000 Mitarbeiter
 - Hochvoltführerschein: 1.500 Mitarbeiter
- **13.000 Trainingstage bis Ende 2019**
- **Inhalte: Grundlagen der E-Mobilität, Umgang mit Starkstrom, MEB-Fertigung**

Wir wollen unseren Kunden CO₂-neutral hergestellte ID. übergeben



Ziel: Nachhaltige Mobilität

So erreichen wir sie

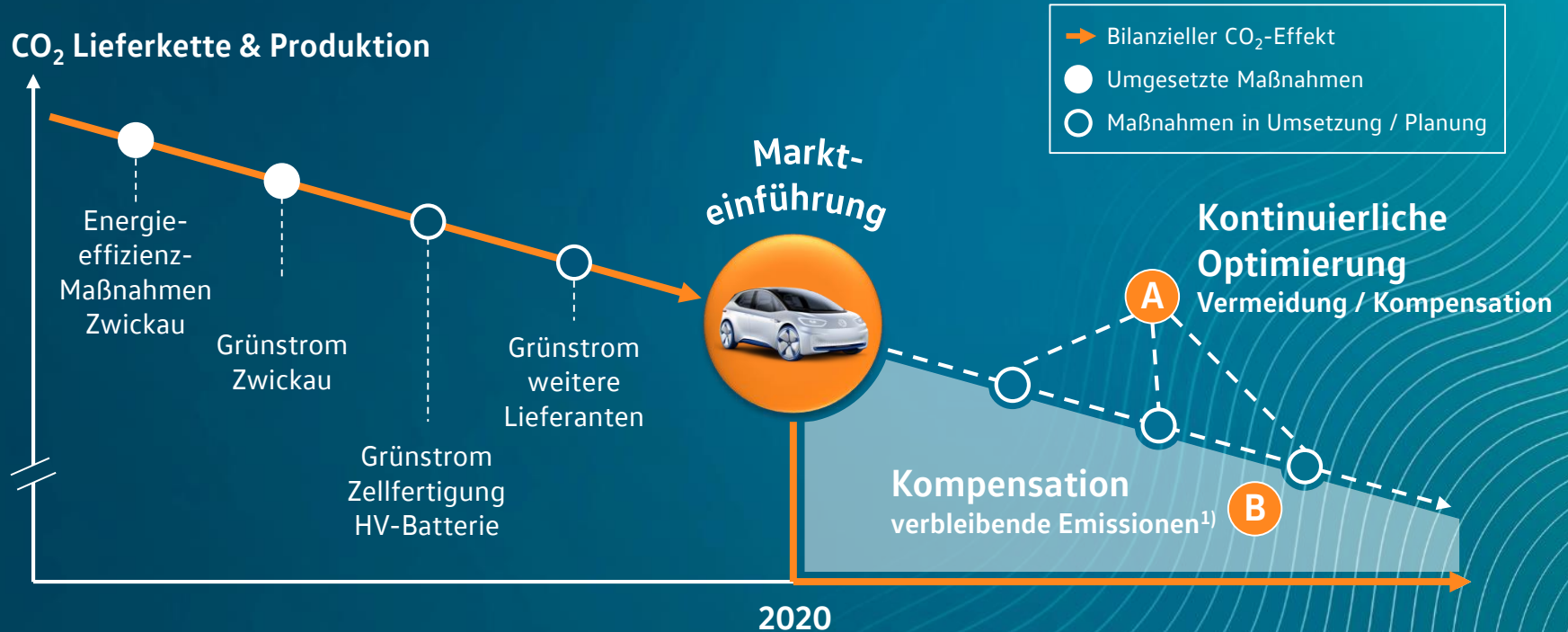
CO₂-neutrale Herstellung



Grundsätze:

- 1 **Erst CO₂ vermeiden ...**
(z.B. Nutzung Grünstrom)
- 2 **... dann reduzieren**
(z.B. Energieeffizienz-Maßnahmen)
- 3 **... und nicht vermeidbare Emissionen kompensieren**
(z.B. Schutz tropischer Wälder)

Die CO₂-Emissionen des ID. werden kontinuierlich gesenkt – und verbleibende Emissionen kompensiert



1) Durch zertifizierte Projekte - z.B. VCS (Verified Carbon Standard) oder REDD+ (reducing emissions from deforestation and forest degradation)

- E-Mobilität muss attraktiv, erschwinglich und sauber sein.
 - Die effiziente, stabile Produktion ist ein Schlüssel zum E-Auto für Alle.
 - Standort Zwickau wird der Nukleus unserer konzernweiten E-Offensive.
 - Wir liegen voll im Zeitplan.
- **Wir bauen das E-Auto für Millionen – nicht nur für Millionäre**



Volkswagen

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.